

PIERRE AMYOT PRESIDENT

LA CIE LTEE DOMINION CORSET CO.LTD.

OUEBEC, P. Q.



### DIRECTORS

PIERRE AMYOT A. É. BEAUVAIS, C.A., D.Sc.F. ROSAIRE BEAUVAIS PIERRE CÔTÉ FERNAND DESROCHERS MAURICE GODBOUT, C.A. C. DOUGLAS JOHNSTON, Q.C. WILLIAM T. MORAN RICHARD H. PRICE

## **OFFICERS**

PIERRE AMYOT, MAURICE GODBOUT, C.A., ROSAIRE BEAUVAIS, MAURICE NADEAU, R.I.A., C. Adm., Secretary-Treasurer

President Executive Vice-President Vice-President

### TRANSFER AGENT

THE ROYAL TRUST COMPANY

### HEAD OFFICE

450 DORCHESTER ST., QUEBEC 2, QUE.

### **REGISTRARS**

THE MONTREAL TRUST COMPANY GENERAL TRUST OF CANADA

#### SALES OFFICES

MONTREAL, TORONTO, VANCOUVER

### **PLANTS**

QUEBEC, MATANE, TORONTO, PORT PERRY



# TO THE SHAREHOLDERS

The Directors of the Company are submitting to you the financial statements and a report on operations for the year ended December 31, 1971.

#### **DIVERSIFICATION**

Following the acquisition in May of the Canadian operations of the H. W. Gossard Co., the Company has entered into the lingerie market. To offer good service to customers, we had to buy and import from the U.S.A. an important proportion of garments sold, thereby increasing considerably our cost of sales. We are now producing in plants located in the Toronto area, with adequate capacity to meet our needs.

## FINANCIAL RESULTS

### Sales

Total sales and royalties received for the year amounted to \$9,064,240, which represents a decrease of \$88,022 or 0.9% as compared to 1970. Sales of foundation garments decreased to \$8,400,784, a 1.2% reduction on the 1970 sales of \$8,505,836.

# **Earnings**

Year 1971 resulted in a net loss of \$71,599, as compared to a loss after tax recovery of \$52,662 in 1970. This year's net result includes an extraordinary profit of \$157,526 on the sale of land, leaving a loss on operations of \$229,125. The larger part of this deficit was caused by the loss resulting from the operation of our newly opened lingerie division, i.e. \$198,358.

#### **Current Assets**

The sudden decrease in sales of some styles, in larger proportion than foreseen, has caused an increase in the year-end inventories, and consequently has affected unfavorably our cash position. This inventory excess consists, in great majority, of first-class materials and garments. We are planning for a gradual return to normal inventory levels.

### **OUTLOOK FOR 1972**

In the present market, model changes occur at an accelerated pace. This tempo forces upon us the challenge of constantly and successfully revising our marketing techniques, be it design, television advertising, packaging, or display methods in stores.

The girdle market, which has decreased rapidly in recent years, shows signs of an upturn, as indicated by the coming fashions. In lingerie, the addition of loungewear increases appreciably our potential market.

Operating results for the current year have not suggested an early improvement; but as the year progresses, we hope for a reversal of the downward trend in earnings.

THE BOARD OF DIRECTORS

Pierre Amyot

April 14, 1972



# STATEMENT OF EARNINGS

For the year ended December 31

	1971	1970
Sales and royalties received	\$9,064,240	\$9,152,262
Cost of sales, selling and administrative expenses	9,124,915	9,069,795
Investment income	(60,675)	82,467 8,116
Depreciation	(47,582) 181,543	90,583
Loss before extraordinary items		97,528
Recovery of income taxes  Profit on sale of land	157,526	44,866
Net loss for the year	\$ 71,599	52,662
Net loss per share  Before extraordinary items	\$ 0.83	0.35
Net loss for the year	\$ 0.26	0.20
RETAINED EARNING	S	
Balance at beginning of yearGrant under the provision of the Area Development Incentives Act	\$3,870,406	3,935,191
(Contributed surplus)	15,219	29,127
	3,885,625	3,964,318
Deduct Net loss for the year Adjustment of 1969 income taxes Dividends	71,599	52,662 41,250
	73,561	93,912
Balance at end of year		
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	\$3,870,406

# SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

For the year ended December 31

	1971	1970
SOURCE OF FUNDS		
Funds provided by operations  Net loss for the year  Depreciation	\$ (71,599) 181,543	(52,662)
Grant under the provisions of the Area Development Incentives Act	15,219	29,127
APPLICATION OF FUNDS		
Additions to fixed assets, less proceeds from disposals  Adjustment of 1969 income taxes  Dividends  Increase in sundry advances and deferred charges	175,585 1,962 73,851	95,382 41,250 32,976
	251,398	169,608
DECREASE IN WORKING CAPITAL	126,235	5,032
WORKING CAPITAL AT BEGINNING OF YEAR	3,343,374	3,348,406
WORKING CAPITAL AT END OF YEAR	\$3,217,139	\$3,343,374



# **BALANCE SHEET**

# **ASSETS**

As at December 31

	1971	1970
CURRENT ASSETS		
Cash Short term investments Accounts receivable Inventories — Note 1 Prepaid expenses	\$1,216,467 2,644,171 51,427	149,938 375,000 1,221,943 1,776,134 49,240
Income taxes to be recovered	4,009,472	3,676,235
FIXED ASSETS		
Buildings, machinery and equipment, at cost	3,918,032	3,730,717
Accumulated depreciation	2,652,454	2,473,188
Land	1,265,578	1,257,529 206,688
OTHER	1,458,259	1,464,217
Sundry advances  Deferred charges	9,871 226,795	16,056 146,759
	236,666	162,815
	\$5,704,397	5,303,267

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD

PIERRE AMYOT, Director

A. ÉMILE BEAUVAIS, Director

## LIABILITIES

As at December 31

	1971	1970
CURRENT LIABILITIES		
Bank overdraft	\$ 172,108	
Accounts payable and accrued liabilities	620,225	332,861
	792,333	332,861
SHAREHOLDERS' EQUITY		
CAPITAL-STOCK	*	
Authorized:		
300,000 common shares of a par value of \$4 each		
2,800,000 preferred shares of a par value of \$0.50 each		
Issued :		
275,000 common shares	1,100,000	1,100,000
RETAINED EARNINGS	3,812,064	3,870,406
	4,912,064	4,970,406
	\$5,704,397	5,303,267

NOTE  $1-INVENTORY\ VALUATION:$  Inventories of raw material are valued at estimated cost, taking into account the average cost of material requirements for the coming year; the work in process and finished goods inventories are valued at direct cost including material, direct labor and variable factory expenses. Fixed manufacturing expenses are absorbed in the cost of operations as incurred.



# **AUDITOR'S REPORT**

To the Shareholders of Dominion Corset Company Limited

We have examined the balance sheet of Dominion Corset Company Limited as at December 31, 1971 and the statements of earnings, retained earnings and source and application of funds for the year then ended. We have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the company, these financial statements are drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the company's affairs as at December 31, 1971, the results of its operations and the source and application of its funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés Chartered Accountants.



# RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de La Compagnie Limitée Dominion Corset

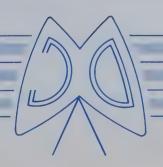
Nous avons examiné le bilan de la Compagnie Limitée Dominion Corset au 31 décembre 1971 et les états des résultats de ses opérations, de ses bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation de ses fonds pour l'exercice clos à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et les explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et autres procédés comptables et tels sondages des livres et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et les explications qui nous ont été donnés et d'après ce qu'indiquent les livres, ces états financiers sont rédigés de manière à présenter fidèlement l'état véritable et exact des affaires de la compagnie au 31 décembre 1971, les résultats de ses opérations ainsi que la provenance et l'utilisation de ses fonds pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés. Comptables agréés.

293,267	Z6E'70Z'S\$	
907'026'7	4,912,064	
304,078,8	3,812,064	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS
000′001′1	000′001′1	£mis :
		2,800,000 actions privilégiées d'une valeur au pair de \$0.50 chacune
		Autorisé : 300,000 actions ordinaires d'une valeur au pair de \$4 chacune
		SNOITOR-ACTIONS
		AVOIR DES ACTIONNAIRES
332,861	792,333	
198'788	920,225	Comptes à payer et passif couru
	\$ 172,108	Découvert de banque
		EXIGIBILITÉS
		<del></del>
0261	1261	

NOTE 1 — ÉVALUATION DES STOCKS: Les stocks de matières premières sont évalués à une valeur estimée compte tenu du coût moyen des matières premières à être utilisées au cours de l'exercice à venir; les stocks de produits en cours de fabrication et des produits ouvrés sont évalués au coût direct, soit le coût des matières premières, de la maindires ouvrés sont évalués au coût direct, soit le coût des matières premières, de la maindirect de fabrication. Les frais de fabrication fixes sont absorbés dans le coût des opérations lorsqu'encourus.



# BILAN

**ACTIF** 

Au 31 décembre

	Z6E'70Z'G\$	2,303,267
	736,666	518,251
Avances diverses Frais différés	9,871	692'97l 990'91
AUTRES	1,458,259	1,464,217
Terrainnis	195,561	702,152,529 206,529 206,529
stnemessitromA	7,652,454	2,473,188
Bâtiments, machines et équipement — au prix coûtant	3,918,032	3,730,717
MMOBILISATIONS		
	4,009,472	3,676,235
Encaisse Placements temporaires Comptes à recevoir Stocks — Note 1 Frais payés d'avance Impôts à recouvrer	707'26 121'779'7 207'19'7 207'912'1\$	000'9ZE 000'9ZE
DISPONIBILITÉS		

SIGNÉ POUR LE CONSEIL

PIERRE AMYOT, Administrateur

A. ÉMILE BEAUVAIS, Administrateur

# PROVENANCE ET UTILISATION DES FONDS

Pour l'année terminée le 31 décembre

<b>π</b> ΖΕ'ΕΤΕ'Ε\$	681,712,6\$	FONDS DE ROULEMENT À LA FIN
V 20 0 V 0 G \$	001 210 05	EONDE DE DOINEMENT À 1 A FINI
304,846,8	3,343,374	FONDS DE ROULEMENT AU DÉBUT
250,5	156,235	DIWINITION DU FONDS DE ROULEMENT
	0/0/107	
809'691	721,398	
32,976	138,857	Augmentation des avances diverses et des frais différés
092'17		Dividendes
	796'l	Ajustements de l'exercice 9961 esistements de l'A
62,382	989'921	sniom , anoitissilidommi'b snoitisiupaA snoitisoqsib səb tiuborq əl
		UTILISATION DES FONDS
925'791	125,163	
Z6),127	15,219	Subvention en vertu de la loi stimulant le développement de certaines régions
132'446	106,944	
111,881	181,543	tnemessitromA
(25,662)	(669'12) \$	Perte nette de l'exercice
		Fonds provenant des opérations
		PROVENANCE DES FONDS
0261	1261	



# RÉSULTATS DES OPÉRATIONS

Pour l'année terminée le 31 décembre

001/0/0/0	100/7:0/0	
907'028'8\$	\$3,812,064	Solde à la fin de l'exercice
63,912	199'82	
41,250	70//1	Dividendes
299'79	796'l 669'l	Déduire Perte nette de l'exercice Ajustements des impôts de l'exercice 1969
818,4499,8	3,885,625	
29,127	12,219	certaines régions (surplus d'apport)
161'986'8	907'028'8\$	Solde au début de l'exerciceSolde au début de l'exerciceSubvention en vertu de la loi stimulant le développement de
		BÉNÉFICES NON RÉPARTIS
02.0	\$ 0.26	Perte nette de l'exercice
35.0	\$ 0.83	Perte nette par action Avant postes extraordinaires
25,662	669'12 \$	Perte nette de l'exercice
998'77	975,526	Impôts à recouvrerProfit sur vente de terrain
825,79 348 AA	229,125	Perte avant postes extraordinaires
111'881	(47,582)	tnəməssitromA
82,467 8,116	£60'£l (929'09)	Revenu de placements
962'690'6	9,124,915	Coût des ventes, frais de vente et d'administration
\$6'125'595	077'790'6\$	Ventes et royautés perçues
0261	1261	

# Disponibités

La baisse soudaine des ventes de certains styles, dans une proportion plus forte que prévue, a causé une augmentation des inventaires en fin d'année. Notre position liquide s'en est trouvée affectée. Cet excédent d'inventaire se compose, en majeure partie, de tissus et de vêtements de première qualité. Nous avons pris les mesures nécessaires pour revenir de façon graduelle à une position d'inventaire nécessaires pour revenir de façon graduelle à une position d'inventaire normale.

# APERÇU POUR 1972

Dans le marché actuel, les changements de modèles se produisent à un taux accéléré. Ce rythme nous pose le défi de reviser constamment et avec succès nos techniques de mise en marché, qu'il s'agisse de dessin, de publicité télévisée, d'empaquetage, ou de méthode d'étalage dans les magasins.

Le marché des gaines, qui avait subi une baisse marquée depuis 3 ans, semble vouloir se relever, tel qu'indiqué par la mode à venir. Dans le marché de la lingerie, l'addition du vêtement de détente augmente valablement notre potentiel.

Les résultats des opérations de l'année courante n'indiquent pas d'amélioration immédiate; mais nous espérons qu'un revirement de cette tendance à la baisse des gains se fera sentir à mesure que l'année progresse.

AU NOM DES ADMINISTRATEURS

perre Amyot toynA ərrəiq trebisərd 14 avril 1972



# **AUX ACTIONNAIRES**

Les Administrateurs de la Compagnie vous soumettent les états financiers et un rapport sur les opérations pour l'année terminée le 31 décembre 1971.

#### DIVERSIFICATION

Par suite de l'acquisition, en mai, des opérations canadiennes de H. W. Gossard Co., la Compagnie s'est introduite dans le marché de la lingerie. Afin d'offrir un bon service aux clients, nous avons dû acheter et importer des États-Unis une proportion importante des vêtements vendus, ce qui a augmenté le coût des ventes de façon considérable. Nous sommes maintenant équipés pour produire tous nos besoins dans deux usines de la région de Toronto.

# RÉSULTATS FINANCIERS

### Ventes

Les ventes totales et les royautés reçues pendant l'année se sont élevées à \$9,064,240, représentant une baisse de \$88,022 ou 0.9% par rapport à 1970. Les ventes de vêtements de base ont diminué à \$8,400,784, une réduction de 1.2% sur les ventes de \$8,505,836 en 1970.

#### Sains

L'année 1971 s'est soldée par une perte nette de \$71,599, à comparer à une perte après récupération des impôts de \$52,662 en 1970. Le résultat net de l'année inclut un profit extraordinaire de \$157,526 sur la vente de terrain, laissant une perte sur les opérations de \$229,125. La majeure partie de ce déficit est due à la perte résultant de l'opération de notre nouvelle division de lingerie, soit \$198,358.



#### **ADMINISTRATEURS**

RICHARD H. PRICE WILLIAM T. MORAN C. DOUGLAS JOHNSTON, C.R. MAURICE GODBOUT, C.A. **FERNAND DESROCHERS** PIERRE COTE ROSAIRE BEAUVAIS A. É BEAUVAIS, C.A., D.Sc.F. PIERRE AMYOT

### **OFFICIERS**

Vice-Président Président

MAURICE NADEAU, R.I.A., Adm.A., Secrétaire-Trésorier ROSAIRE BEAUVAIS, MAURICE GODBOUT, C.A., Vice-Président Exécutif PIERRE AMYOT,

# AGENT DE TRANSFERT

THE ROYAL TRUST COMPANY

# SIÈGE SOCIAL

450, RUE DORCHESTER, QUÉBEC 2, QUÉ.

# **REGISTRAIRES**

TRUST GÉNÉRAL DU CANADA THE MONTREAL TRUST COMPANY

### BUREAUX DE VENTES

MONTRÉAL, TORONTO, VANCOUVER

# **NZINES**

QUEBEC, MATANE, TORONTO, PORT PERRY

ILGI

ANN LA LACTE LACTE LACTE AND LACTE L